

ITÄ-UUDENMAAN  
ALUEELLINEN  
APUVÄLINEYKSIKKÖ (AVY)  
PROJEKTIN LYHYT ESITTELY

ITÄ-UUDENMAAN KUNTIEN JA PORVOON SAIRAALAN  
PÄÄTÖKSENTEON TUEKSI  
HELMIKUU 2021

# PROJEKTIN HISTORIA LYHYESTI

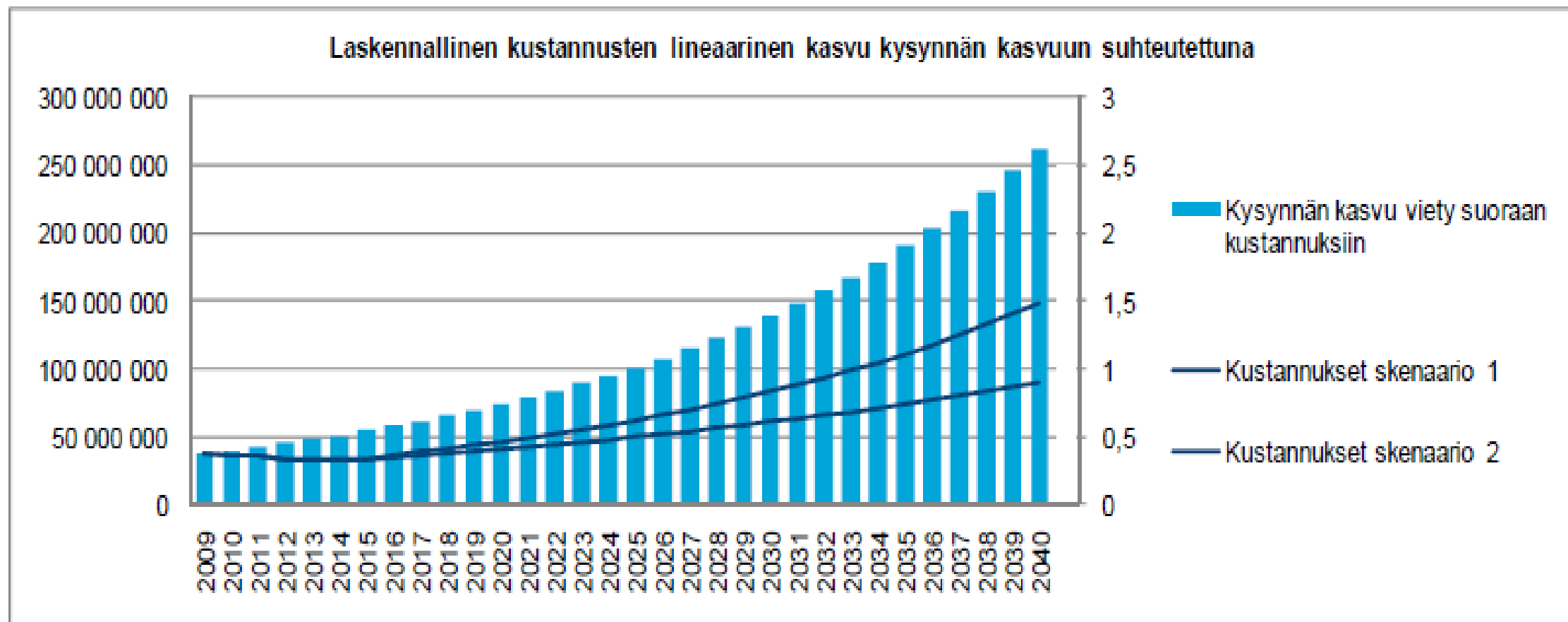
- Ensimmäiset alueelliset keskustelut asiasta yli 10 vuotta sitten
- Itä-Uudenmaan terveydenhuollon järjestämissuunnitelmassa vuodesta 2013
- Ensimmäinen suunnitteluryhmä aloitti 2014
- Ensimmäinen projektisuunnitelma hyväksyttiin jatkosuunnittelua varten kuntien poliittisissa elimissä 2017, mutta suunnittelu jäi tauolle sopivien tilojen puutteen takia
- **Vuonna 2019 HUS:ssa hyväksyntä AVY tilahankkeelle (ensin muutosrakennushanke, muuttui uudisrakennushankkeeksi)**
- **-> Projektisuunnittelun jatko kesästä 2019, kuntien ja Porvoon sairaalan edustajat vahvasti mukana suunnittelussa**
- **Tuorein projektisuunnitelma laadittu loppusyksystä 2020**

# NYKYTILANNE JA PROJEKTIN TAUSTA



- Päävastuu apuvälineistä kunnissa, joissa keskitettynä 1-3:lle työntekijälle, toimintatavoissa eroja
- Myös Porvoon sairaala luovuttaa apuvälineitä erikoissairaanhoidon yhteydessä, laskutus erikoissairaanhoidon hoitojaksojen hinnoissa
- HUS-apuvälinekeskus vastaa erityistason sähköisistä liikkumisen apuvälineistä ja lasten apuvälineistä sekä HUSin apuvälineiden hankinnasta
- Kaikilla tahoilla omat varastot
  - Perusapuvälineitä pidettävä useampi kappale varalla puskurivarastona
  - Varastoon palautuneet harvinaiset apuvälineet lähtevät huonosti kiertoon
- Kaikki tahot joutuvat huolehtimaan pesuista ja huolloista
- Kaikki tahot hankkivat pienehköjä määriä apuvälineitä, joista vain osa kilpailutettuja
- **Apuvälineiden tarve ja kokonaiskustannukset kasvavat, kun väestö ikääntyy ja kotona hoidetaan yhä pitempään. HUS AVK:n laskelmien mukaan kysynnän on ennustettu kasvavan n. 8% ja hankintojen kustannusten 7% vuodessa.**

# ENNUSTE APUVÄLINETOIMINNAN KUSTANNUKSILLE VÄESTÖN IKÄÄNTYESSÄ JA KYSYNNÄN KASVAESSA (HUS-TASOLLA)



# MIKSI ALUEELLINEN APUVÄLINEYKSIKKÖ? MITKÄ OVAT YHDISTÄMISEN TAVOITTEET?

- Yhdenvertaiset palvelut koko alueelle
- Vähemmän haavoittuvuutta
- Paremmat mahdollisuudet kehittää ja ylläpitää osaamista ja toiminnan laatua
- HUSin keskitetyn hankinnan takia henkilöstöressurssien säästöä ja laajojen kilpailutusten kautta edullisemmat hinnat
- Palautuvat apuvälineet paremmin kiertoon, vähemmän välineitä varastossa ja vähemmän varastotiloja
- Tehokkaampi ja laadukkaampi pesu ja huolto
- **Kustannusten hillintä apuvälinepalvelun asiakasmäärien kasvaessa**

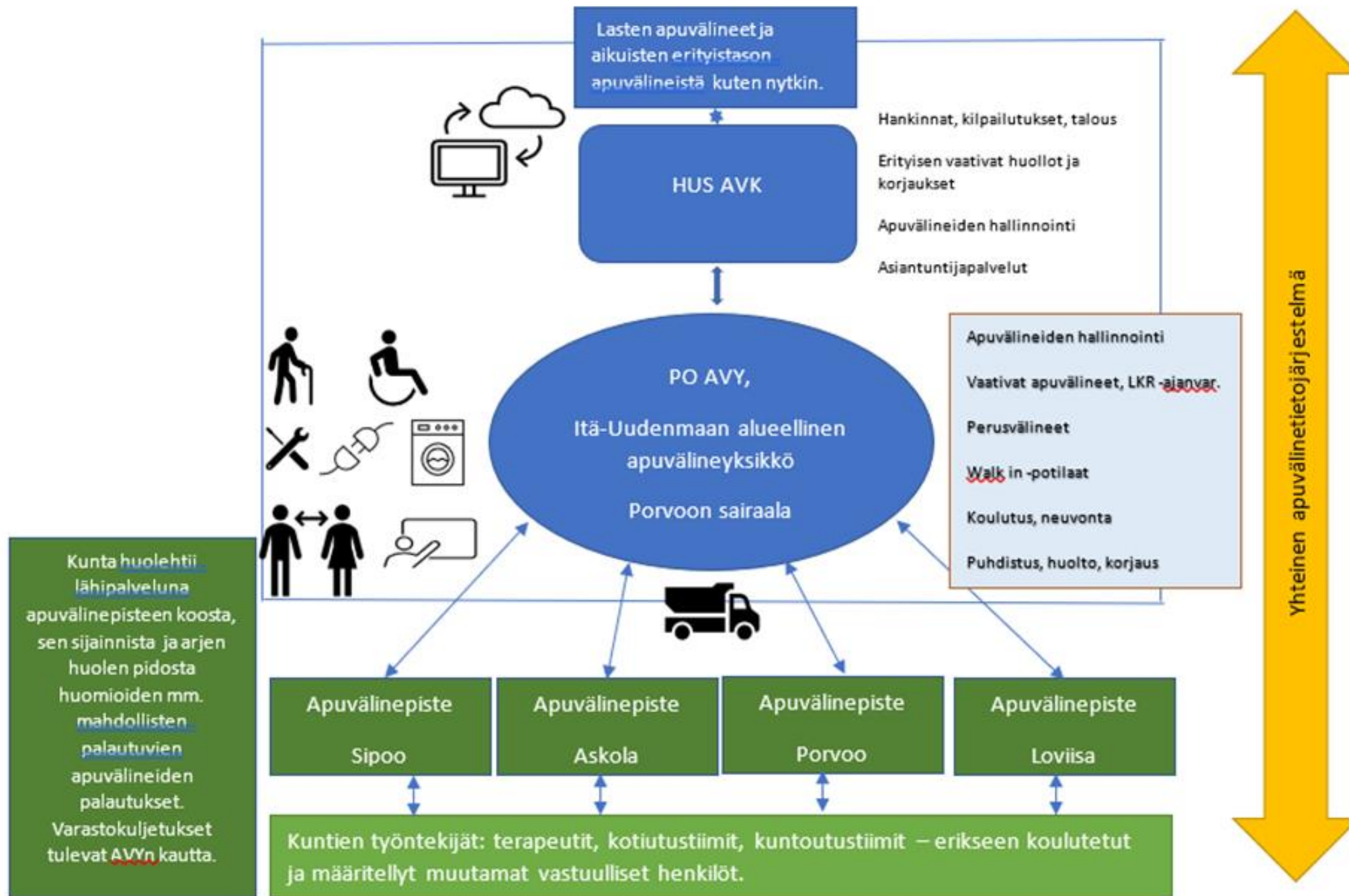
# MITÄ OLLAAN YHDISTÄMÄSSÄ?

- Apuvälineiden hankinta
- Apuvälineiden pesu, huolto, korjaus ja varastointi
- Apuvälineiden lainaustoiminta
  - Perusapuvälineet
  - Kotona hoitamiseen tarvittavat apuvälineet
  - Palveluasumisyksiköiden apuvälineet
  - Mahdollisesti apuvälineiden kaltaiset hoitovälineet
  - Mahdollisesti osastojen apuvälineet tulevaisuudessa
- Henkilökohtaisten apuvälineiden maksusitoumukset
- Tarvittaessa HUS AVK:lta lainattavien erikoisapuvälineiden esiselvitys

# MIHIN JA MITEN YKSIKKÖ SUUNNITELLAAN PERUSTAA?

- HUS perustaa, HUS Porvoon sairaala hallinnoi
- Tilat sairaalan läheisyyteen (uudisrakennus, suunnitelma valmiina)
- Kuntien ja sairaalan apuvälineet yhteiseen käyttöön
- Apuvälinetyöntekijöiden siirto (Loviisa 1, Porvoo 2, Sipoo 1, Porvoon sairaala 1)
- Yhteistyö HUS Apuvälinekeskuksen (AVK) kanssa huolloissa, hankinnoissa ja IT:ssä
- Suppeat apuvälinepisteet kunnissa, joista fysioterapeutit ja sovitut muut työntekijät voivat luovuttaa apuvälineitä

**Tavoitteena käyttöönotto 4.1.2022**





## **Apuvälineyksikkö (AVY):**

- Varasto, puhdistus, huolto, kuljetukset
- Apuvälinetilaukset HUS AVK:n sopimustoimittajilta
- Apuvälinearviot, erityisesti jos asiakkaalla ei ole säännöllistä kuntoutuskontaktia
- Vaativat apuvälinearviot
- Walk-in apuvälinearvio ja pikahuolto
- Tarvittaessa kotikäyntejä
- Henkilökohtaiset maksusitoumusapuvälineet
- Apuvälineasioiden kuntoutustyöryhmäkäsittely

## **Apuvälinepisteet kunnissa**

- Kuntien tiloja, kuntien toimintaa, mutta apuvälineet ja ohjelmisto AVY:lta
- Suppea valikoima + erikseen tilatut apuvälineet
- Terapioiden yhteydessä havaitut apuvälinetarpeet omille asiakkaille
- Sovittujen kotisairaalan, kotiutustiimien ja kotikuntoutustiimien työntekijöiden rajatut lainausoikeudet

## **AVY:n oma henkilöstö (joka huolehtii mm. arvioista ja lainauksista):**

- 1/2 osastonhoitaja
- 4 1/2 fysioterapeuttia / kokenutta apuvälinekuntohoitajaa

## **HUS AVK:n palkkaamina:**

- 3 huoltoammattilaista, jotka huoltavat ja korjaavat apuvälineitä

## **HUS Asviasta:**

- Puhdistus ja siivoushenkilöstö (apuvälineiden puhdistus ja kuivaus, tilojen siivous)

## **Kilpailutettuna**

- Kuljetukset AVY:n ja apuvälinepisteiden välillä, ajoittain AVY:n ja asiakkaan kodin välillä

## **Ulkopuolisina asiantuntijoina (omien työpisteidensä palkkalistoilla)**

- Lääkäri- ja toimintaterapiakonsultaatiot HUS:sta
- Lääkäri kuntoutustyöryhmiin kunnista vuorotellen

# TALOUSARVIO 2022

|                                      | <b>Alustava budjetti 2022:</b> |
|--------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Henkilöstökulut</b>               | <b>238 500,00 €</b>            |
| <b>Palvelujen ostot</b>              | <b>471 575,00 €</b>            |
| <b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b> | <b>1 352 000,00 €</b>          |
| <b>Muut toimintakulut (vuokrat)</b>  | <b>300 000,00 €</b>            |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                 | <b>2 362 075,00 €</b>          |
| <b>Hallinnolliset vyörytykset</b>    | <b>60 000,00 €</b>             |
| <b><u>YHTEENSÄ</u></b>               | <b>2 422 075,00 €</b>          |

**Vuodelle 2021 käynnistämiskustannuksia (koulutus, hankinnat yms.) noin 150 000**

# KUSTANNUKSET VERRATTUNA NYKYTOIMINTAAN

Apuvälinetoimintaan liittyvät kustannukset ja ennustettu vuosikehitys 2019-2022 nykyisellä toimintamallilla sekä vertailu AVY:n talousarvioon

| Kuntien ilmoittamien kustannusten perusteella laskettu oletama, mikäli toiminta jatkuu entisellään (kustannusten +8 % vuosiolettama) |                   |                   |                   |                   | AVY TALOUSARVIO<br>2022 *) |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|
|  | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              |                            |
| Askola   | -72 540           | -78 344           | -84 611           | -91 380           | -86 290                    |
| Loviisa + Lapinjärvi   | -288 522          | -311 604          | -336 532          | -363 454          | -343 210                   |
| Porvoo   | -725 404          | -783 437          | -846 111          | -913 800          | -862 901                   |
| Sipoo  | -453 762          | -490 063          | -529 268          | -571 609          | -539 770                   |
| ESH**)   | -495 906          | -535 579          | -578 425          | -624 699          | -589 903                   |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>-2 036 134</b> | <b>-2 199 025</b> | <b>-2 374 947</b> | <b>-2 564 943</b> | <b>-2 422 075</b>          |

\*) Jaettu suhteessa organisaatioiden vuoden 2019 apuvälinekustannuksiin

\*\* ) Nykyisin osana erikoissairaanhoidon hoitojaksolaskutusta

# KUSTANNUKSET ML ESH-APUVÄLINEKUSTANNUKSET (NYT ESH-LASKUTUKSESSA)



| Kunnittain sisältäen erikoissairaanhoidon: |            |            |            |            |            |  |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|--|
|  | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | AVYBU2022  | v. 2019 ESH-apuvälineiden käytön suhteessa |
| Askola                                     | -102 791   | -111 014   | -119 895   | -129 487   | -122 274   | 6,10 %                                     |
| Loviisa + Lapinjärvi                       | -366 875   | -396 225   | -427 923   | -462 157   | -436 415   | 15,80 %                                    |
| Porvoo                                     | -970 382   | -1 048 012 | -1 131 853 | -1 222 402 | -1 154 314 | 49,40 %                                    |
| Sipoo                                      | -545 504   | -589 145   | -636 276   | -687 178   | -648 902   | 18,50 %                                    |
| Ulkokuntalaiset                            | -50 582    | -54 629    | -58 999    | -63 719    | -60 170    | 10,20 % ulkokuntalaisten osuus             |
| Yhteensä                                   | -2 036 134 | -2 199 025 | -2 374 947 | -2 564 943 | -2 422 075 |  |

# MITÄ KAUTTA SYNTYY SÄÄSTÖJÄ?

- Yhteisen varastovolyymien pieneneminen ja kierron nopeutuminen
    - Vähemmän välineitä varastossa, kun on yhteinen varasto ja satunnaisvaihtelu tasaantuu
    - Myös harvinaisemmat apuvälineet uudestaan kiertoon
    - Etenkin ensimmäisinä vuosina vähemmän uusia hankintoja -> tälle laskettu 5% vähennys vuoden 2022 hankintakustannuksista
  - Hankinta HUS laajenevien kilpailutusten hinnoilla
    - Volyymiennuste jatkossa ESH + lähemmäs miljoonan pth-väestö, vrt IU 100 000
    - Talousasiantuntija arvioinut että näin suuri volyymin kasvu alentaa hintoja 5-20%
    - Suunnitelman talousarviossa laskettu tälle 5% vähennys
  - Laadukkaalla huollolla ja pesulla pitemmät käyttöiät
- ❖ Muilla alueilla on saatu säästöjä vastaavista malleista

# MITÄ HYÖTYJÄ KUNNILLE?

- Kasvavien apuvälinekustannusten hillintä
- Hankinta- ja kilpailutustyö AVK:n asiantuntijoille
- Koko alueen apuvälineet yhteiseen käyttöön
- Laadukkaat ja yhdenvertaiset apuvälinepalvelut koko alueelle
- Suurin osa nykyisistä varastotiloista muuhun käyttöön
- Toiminnan jatkuvuus laadukkaana myös lomien ja sairauslomien aikana

# MITÄ HYÖTYJÄ ASIAKKAALLE?

- Laadukkaat ja alueellisesti yhdenvertaiset apuvälinepalvelut
- Apuvälineasiantuntijan kokonaisarvio AVY:ssa
- Walk-in palvelu kiireellisissä tilanteissa
- Yksinkertaisissa ongelmissa huolto odotellessa
- Autolla varaston välittömään läheisyyteen
- Kotiin seuraava apuväline käyttöön jo osastolla
- Toiminnan jatkuvuus laadukkaana myös lomien ja sairauslomien aikana
- Mahdollisuus sähköisiin palveluihin
- Apuvälineiden palautuspiste 24/7

**Suunnittelussa ollut asiakasedustajia mukana**



# MIKSI HUS-YHTEISTYÖNÄ NYT EIKÄ HYVINVOINTIALUEEN KAUTTA TULEVAISUUDESSA?

- HUS-yhteistyönä mahdollista toteuttaa jo 2022 alusta
- Rakennushanke lähtökuopissa
- Kilpailutus ja hankinta keskitetysti AVK:ssa
- Kilpailutusvolyymi HUS:n kautta jatkossa noin 10x IU:n volyymi -> selvä hintavaikutus
- Huolto keskitetysti AVK:n kautta, jolloin sijaistukset yms. hoidettu

# TAVOITEAIKATAULUT

- **Tilojen valmistuminen 9/2021**
- Koulutus/perehdytys (osa-aikaisesti) 10-12/2021
- Varaston täyttö asteittain 10-12/21
- **Toiminnan aloitus 4.1.2022**