

LASTEN JA NUORTEN HYVINVOINTISUUNNITELMA
2017- 2020



LAPINJÄRVI



Sisällyks

1.	Johdanto	3
2.	Lasten ja nuorten hyvinvointin kuvauistapa	4
3.	Lasten ja nuorten hyvinvointityön yhteys strategiaan ja kehittämislinjaukset	5
4.	Lasten ja nuorten hyvinvointi kertomuksen 2013–2016 keskeisimmät tulokset sekä keskeiset vuoden 2017 kouluterveyskyselyn tulokset pääpiirteittäin	6
5.	Opiskeluhuolto Loviisan kaupungissa ja Lapinjärven kunnassa	8
6.	Lastensuojelu	9
7.	LAPE-hanke	10
8.	Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2017-2020 toimenpidematriisi	11

1. Johdanto

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman avulla ohjataan, johdetaan ja kehitetään lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointityötä kunnassa. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma on lakisääteinen suunnitelma, joka jokaisen kunnan tai kuntien yhdessä tulee laattia lasten ja nuorten hyvinvoinnin seuraamiseksi ja edistämiseksi sekä kasvuolojen epäkohtien poistamiseksi ja ehkäisemiseksi.

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmasta on säädetty lastensuojelulaisissa (417/2007) ja sosiaalihuoltolaisissa (1301/2014). Kunnallisten viranomaisten tehtävänä on kerätä tietoa lasten ja nuorten kasvuoloista ja sosiaalisista ongelmista sekä välittää tietoa niille viranomaisille ja päätöksentekijöille, jotka voivat toimillaan vaikuttaa lasten kasvuoloihin. Velvoitteet koskevat kunnan kaikkia viranomaisia ja erityisen tärkeää on viranomaisten yhteistyö lasten ja nuorten hyvinvoinnin seuraamisessa ja kasvuolojen kehittämisen sisässä. Lasten ja nuorten hyvinvoinnin seuraamisella ja tuotetulla tiedolla valkutetaan kunnan toiminta- ja taloussuunnittelun. Suunnitelma laaditaan kerran valtuustokaudessa.

Sosiaalihuoltolain mukaan kaikissa lapsille, nuorille ja perheille tarkoitettuissa palveluissa tulee edistää lasten suotuisaa kasvua ja kehitystä. Tarkoituksena on, että kaikki ne toimipaikat, joissa muutoinkin arkiympäristössä tavataan lapsia ja lapsiperheitä, voivat toimia myös vanhempien tukena lapsen kasvatuksessa. Oppilas- ja opiskelijahuoltolain (1287/2013) mukaan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman tulee sisältää opiskeluhuoltoa käsittelevä osa, jotta opiskeluhuoltoa koskevat asiat tulevat huomioiduiksi toiminta- ja taloussuunnittelussa.

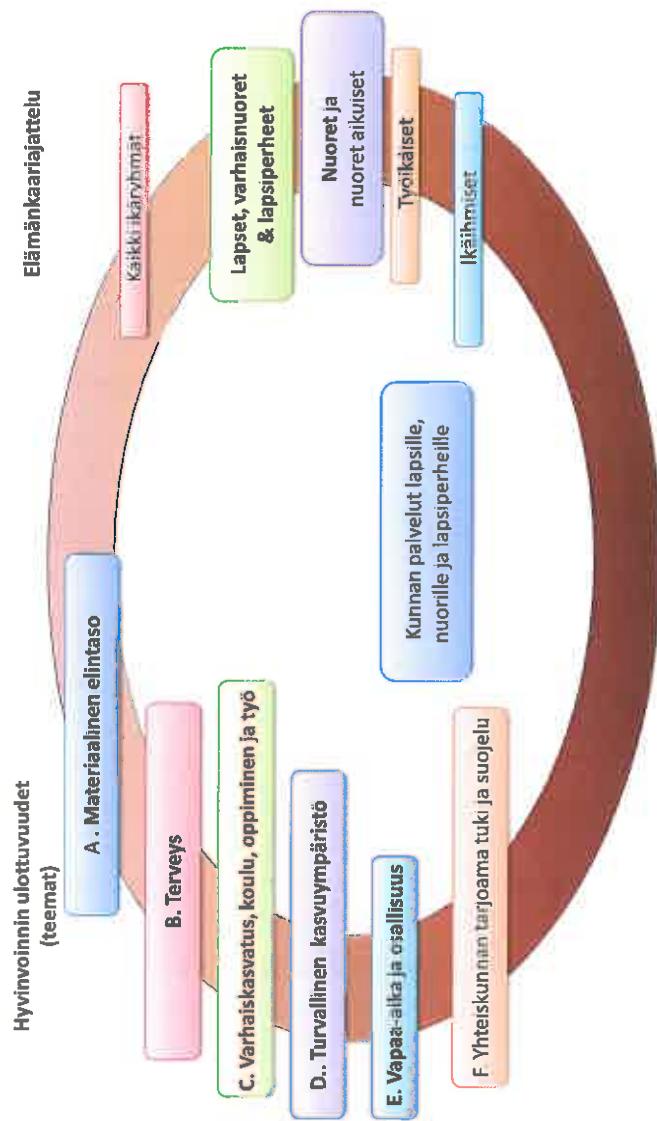
Loviisan kaupunki ja Lapinjärven kunta muodostavat sosiaali- ja terveyspalvelujen yhteistoiminta-alueen, jossa Loviisan kaupunki tuottaa Lapinjärven kunnalle perusterveydenhuollon ja sosiaalihuollon palvelut vanhustenhultoa lukuun ottamatta. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma on tehty koskemaan yhteistoiminta-alueetta.

Aiempana vuosina lasten ja nuorten hyvinvointikertomus sekä hyvinvointisuunnitelma ovat olleet samassa asiakirjassa ja siten käsitelty yhtä aikaa. Nyt on poikkeuksellisesti toimittu toisin. Kuntavaalien ajankohdan, valtuustokauden vaihtumisen ja uusien kuntastrategioiden vuoksi haluttiin, että edellinen valtuusto hyväksyy lasten ja nuorten hyvinvointikertomuksen vuosilta 2013–2016 ja uuden suunnitelman vuosille 2017–2020 hyväksyy uusi, kesällä 2017 toimintansa aloittanut valtuusto. Lasten ja nuorten hyvinvointikertomuksen 2013–2016 hyväksytiin Loviisan kaupunginvaltuustossa 12.4.2017 ja Lapinjärven kunnanvaltuustossa 19.4.2017. Lasten ja nuorten hyvinvointikertomuksen tulokset on otettu huomioon suunnitelmassa. Hyvinvointikertomuksessa on laajemmin selvitetty lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin tila sekä lapsille, nuorille ja perheille palveluja tuottava palvelujärjestelmä. Suunnitelmaa palvelujärjestelmä tulee osittain muuttumaan tulevan sote- ja maakuntauudistuksen myötä.

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman laatimisesta on vastannut lasten, nuorten ja perheiden sekä hyvinvoinnin yhteinen johtoryhmä.

2. Lasten ja nuorten hyvinvoinnin kovaamistapa

Hyvinvoinnin kovaamistapoja Lapset, nuoret ja lapsiperheet



Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmassa on soveltaen käytetty Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen (THL) sähköisen hyvinvointikertomuksen hyvinvoinnin ulottuvuuksien jäsentelyä.

3. Lasten ja nuorten hyvinvointityön yhteys strategiaan ja kehittämislinjaukset

Loviisan kaupungin strategia 2017–2022 hyväksytään kaupunginvaltuustossa 14.12.2016 ja Lapinjärven kunnan strategia 2017–2020 kunnanvaltuustossa 16.11.2017.

Loviisan kaupungin strategia koostuu viidestä painopistealueesta:

- 1) Elinkeinopohja monipuolistetaan ja yrityskehitystä edistetään.
- 2) Korkeatasoista varhaiskasvatusta ja koulutusta tarjotaan kahdella kielessä niin keskustassa kuin kyläkeskuksissa.
- 3) Päättöksenteko on ihmisiäisistä, yritysyystävällistä, osallistavaa, joustavaa ja nopeaa.
- 4) Edistetään hyvinvointia ja viihtyyttä sekä monipuolista kulttuuri- ja vapaa-aikatarjontaa yhteisöllisyyttä painottaaen.
- 5) Talous on tasapainossa ja väestökehitys positiivisena.

Lapinjärven kunnan strategiset arvot ovat

- rehellisyys
- elinkaari- ja elinvoimapalvelut
- yhteisöllisyys ja verkostot
- osallistaminen ja vaikuttaminen.

Loviisan kaupungin ja Lapinjärven kunnan yhteisessä hyvinvointisuunnitelmassa on kuntastrategoiden linjausten mukaisesti valittu painopistealueet vuosille 2017–2020, jotka lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmassa ovat

- 1) lasten, nuorten ja perheiden aktiivisuus, yhteisöllisyys ja osallistaminen
- 2) lasten, nuorten ja perheiden terveelliset elintavat (liikunta, ehkäisevä pähde- ja mielenterveystyö sekä matalan kynnyksen palvelut)
- 3) lasten, nuorten ja perheiden arjen turvallisuus
- 4) lasten, nuorten ja perheiden koulutuksen, työllisyyden ja taloudellisen hyvinvoinnin edistäminen.

4. Lasten ja nuorten hyvinvointi kertomuksen 2013–2016 keskeisimät tulokset sekä keskeiset vuoden 2017 kouluterveyskyselyn tulokset pääpiirteittäin

Myönteistä

- Lapsiperheiden materiaalinen hyvinvointi on edelleen hieman parempi kuin maan keskiarvo.
- Lapsiperheiden pienituloisuusaste on Loviisassa hieman (0,2) alle koko maan keskiarvon, Lapinjärvellä yli maan keskiarvon.
- Toimeentulotukea saaneiden lapsiperheiden osuus oli sekä Loviisassa että Lapinjärvellä vähemmän kuin maassa keskimäärin.
- Lovilaisilla nuorilla on ystäviä, suuremmalla osuudella lukiolaisista on ainakin yksi läheinen ystävä verrattuna koko maahan, samoin perusopetuksen 4. ja 5. luokan oppilailla.
- Nuorten tupakointi on vähenytty edellisiin vuosiin verrattuna. Edelleen tupakoidaan enemmän (11,2 %) kuin maassa keskimäärin (6,9 %), mutta ero on pienentyt.
- Alkoholin humalajuominen perusopetuksen 8. ja 9. luokan oppilaiden keskuudessa on vähenytty edellisiin vuosiin verrattuna ja ero koko maan keskiarvoon on pienentyt.
- Verrattuna aiempilin vuosien lukiolaiset harrastavat enemmän hengästyttää liikuntaa ja heidän ylipainonsa on vähenytty.
- Painopiste on siirtynyt lastensuojelusta lapsiperheiden sosiaalityöhön.
- Sijoitettujen lasten sekä sijaishuollon hoitopäivien määrä on vähenytty edellisvuosiin verrattuna.
- Nuorten työttömyys on vähenytty.

Kehittettävää ja haasteita

- Lasten osuus (0–18-vuotiaat) suhteessa väestöön on alle maan keskiarvon (20,6 %) sekä Loviisassa (18,7 %) että Lapinjärvellä (18,7 %).
- Syntyvydessä on laskua ja lapsiperheiden osuus perheitä on pienempi kuin maan keskiarvo.
- Ahtaasti asuvien lapsiasuntokuntien osuus on Loviisassa ja Lapinjärvellä suurempi kuin maassa keskimäärin.
- Toimeentulotukea saaneita 18–24-vuotiaita on Loviisassa 20,6 % ikäluokasta, mikä on 5,1 % yli maan keskiarvon.
- Lukion 1. ja 2. luokan polkien alkoholin humalajuominen on lisääntynyt.
- Suurempi osuus lovilaisalaisista perusopetuksen 4. ja 5. luokan oppilaista on kokeillut tupakkaa kuin maassa keskimäärin.
- Koulukiusaaminen on jonkin verran lisääntynyt aiempiin vuosiin verrattuna.
- Kohtalaisesta tai vaikeasta ahdistuneisuudesta kärsii suurempi osuus lovilaisalaisista perusopetuksen 8. ja 9. luokan tyttöoppilaista kuin maassa keskimäärin.

- Loviisalaisten lasten ja nuorten keskusteluvaikeudet vanhempien kanssa ovat lisääntyneet etenkin perusopetuksen 8. ja 9. luokan tyttöjen osalta. Suurempi osuus lovissaaisista lapsista ja nuorista kuin maassa keskimäärin kokee keskusteluvaikeuksia vanhempien kanssa kalkissa tutkituissa ikäluokissa. Lapinjärvellä perusopetuksen 4. ja 5. luokan oppilaista kukaan ei kokenut keskusteluvaikeuksia vanhempien kanssa.
- Terveydentilansa keskinkertaiseksi tai huonoksi kokevien lasten ja nuorten osuus on lisääntynyt ja on lukiolaisia lukun ottamatta maan kesiarvoa suurempi.
- Koululouunaan syömättä jättäminen on edelleen Loviisassa yleisempää kuin maassa keskimäärin (perusopetuksen 8. ja 9. luokan oppilaista 40,7 %, maassa keskimäärin 29,8 %).
- Koulutuksen ulkopuolelle jääneitä 17–24-vuotiaita on Loviisassa huomattavasti enemmän kuin maassa keskimäärin.

Kouluterveyskyselyn tuloksista tiedotetaan tarkemmin koko kaupungin hyvinvointikatsauksen yhteydessä erillisessä liitteessä. Kalkista kouluterveyskyselyn osioista ei vielä ole saatu tuloksia.

5. Opiskeluhuolto Loviisan kaupungissa ja Lapinjärven kunnassa

- Edistetään opiskelijoiden oppimista, terveyttä, hyvinvointia ja osallisuutta.
 - *Leirikoulujen tai ryhmätyymisleireiden järjestäminen ja tukiopastustoiminnan sekä oppilas- ja opiskelijakuntatyön kehittäminen.*
- Panostetaan ongelmien ennaltaehkäisyyn ja varhaiseen puuttumiseen.
 - *Koulun nuorisotyön kehittäminen, ehkäisevä pähde työn kehittäminen (Hubu ja Kouluverveyskysely 2017), laajat terveystarkastukset, etsivä nuorisotyö, koulukoach vuosiluokilla 7–9, NOPA (Nuorten ohjaus- ja palveluverkosto), mielenterveyttä edistäävät asiantuntijoiden pitäminät oppitunnit, työpajat, joustava perusopetus (JOPO) yläkouluissa, ja muut perusopetuksen pienryhmät.*
- Edistetään opiskeluympäristön hyvinvointia, terveellisyyttä, turvallisuutta ja esteettömyyttä.
 - *Koulussa toimivat opiskeluhuoltoryhmät, yhteisölliset opiskelutoiminta, koulujen teemapäivät, kouluyhdistös ja opiskeluympäristön (esimerkiksi Maestro), koulujen kerhotointi, koulurauhan julistus, terveellisyys ja turvallisuus sekä opiskeluyhdisteön hyvinvointi tarkastetaan joka kolmas vuosi = monialaiset tarkastukset, lasten ja koulujen liikenneturvallisuushanke 2015 ja Opetushallituksen Koulun Hyvinvointi-kysely.*
- Edistetään yhteisöllistä toimintaa sekä kodin ja oppilaitoksen välistä yhteistyötä.
 - *Oppilaiden poissaolojen seuranta, oppilaiden arviointikeskustelut ja vanhemppainvartit, informaatioillat tai luentatilaisuudet, koulussa toteutettavat kyselyt ja yhteistyö vanhemppainyhdysten kanssa.*
- Järjestetään opiskeluhuoltopalvelut yhdenvaiheesta kalkille oppialle ja opiskelijoille.
 - *Opiskeluhuoltopalveluiden kokonaisuuden priorisointi, valvonta ja seuranta sekä resurssien kohdentaminen ja riittävyyden tarkistaminen.*

6. Lastensuojelu

Painopiste yhteistoiminta-alueella sosiaalihuoltolain ja lastensuojelulain muutoksen myötä on siirrynyt lastensuojelusta sosiaalihuoltolain mukaisiin lapsiperheiden perhepalveluihin. Vuonna 2015 lastensuojelu ja lapsiperheiden sosiaalityö eriyettiin omaksi toiminnokseen. Lastensuojelulaitos ja sosiaalihuoltolain mukaisia pyyntöjä palvelutarpeen selvittämiseksi tehtiin yhteistoiminta-alueella vuonna 2016 yhteensä 334, joista 286 koski Loviisa ja 48 Lapinjärveä. Koko yhteistoiminta-alueen sekä Lovisan osalta lukumäärät vähenivät edellisiin vuosiin verrattuna, mutta Lapinjärven osalta oli jonkin verran nousua. Lasten sijoituksia ja lastensuojelun sijaishuollon hoitovuoroja oli vuonna 2016 huomattavasti edellisyvuosia vähemmän. Vuoden 2017 kuuden ensimmäisen kuukauden aikana tulleiden lastensuojeluilmoitusten ja palvelutarpeenarviointjen määrä näyttää hieman nousseen verrattuna edelliseen vuoteen.

Suurin haaste lastensuojelussa ja lapsiperheiden sosiaalityössä on rekrytoida pätevyyssvaatimukset täyttäviä sosiaalityöntekijöitä. Avoinna olleisiin sosiaalityöntekijän virkoihin ei edelleenkään ole saatu pätevyyssvaatimukset täyttäviä hakijoita, joten ne on jouduttu täytämään määräaikaisilla sijaissailla. Tähän saakka on onnistuttu paljakaamaan sosiaalihuollon ammattihienkilöiden säännösten mukaisia sijaisia. Työntekijöiden vaihtuvuus vaikuttaa heikentävästi palvelun laatuun. Tällä hetkellä vai yksi neljästä sosiaalityöntekijästä on pätevä.

Lastensuojelulain mukaisia käsitteilyä määräaikoja on kyetty noudattamaan. Lastensuojelussa ja lapsiperheiden sosiaalityössä lapsen tai nuoren palvelutarve arvioidaan tarittaessa moniammatillisesti. Lastensuojelussa on tarkoitus vuoden 2018 aikana kokeilla monitoimijasta toimintamallia.

7. LAPE-hanke

Loviisan kaupunki ja Lapinjärven kunta ovat mukana Uudenmaan LAPE-hankkeessa, joka on Sipilän hallituksen kärkihankke lasten, nuorten ja perheiden palveluiden uudistamiseksi. LAPE-muutosohjelmassa tavoitteena on, että

- lasten, nuorten ja perheiden palveluja sovitaan yhteen yhteiseksi palvelukonaisuudeksi
- vahvistetaan peruspalveluja ja siirretään painopistettä ehkäiseviin sekä varhaisen tuen ja hoidon palveluihin
- lapsen etu ja vanhemmuuden tuki ovat ensisijaisia
- Loviisan kaupunki ja Lapinjärven kunta ovat mukana seuraavissa kehittämiskonaisuuksissa:

– *Perhekeskustointimallit*

- a) Perhekeskustointimallin kehittäminen.
- b) Vanhemmuuden ja parisuhteen tuen vahvistaminen.
- c) Erotilanteiden palvelujen kehittäminen.
- d) Näyttöön perustuvien varhaisen tuen ja vanhemmuustoitojen työkalupakkien käyttöönotto.
- e) Maahanmuuttajalasten ja heidän perheidensä matalankynnyksen palvelujen kehittäminen.

– *Vanhaiskasvatuksen ja koulun hyvinvoiman tukeminen*

- a) Yhteisöllisen hyvinvointityön vahvistaminen.
- b) Yhteisöllisen hyvinvointityön sisältöjen ja toimintatapojen kehittäminen.
- *Erityistason ja vaativamman tason palveluiden kehittäminen*
- a) Monialainen yhteistyö.
- b) Osaamisen yhdistäminen erityistason palveluissa.

Loviisan kaupunki toimii puheenjohtajakuntana maahanmuuttajalaisten ja heidän perheidensä matalan kynnyksen palvelujen kehittämisessä. Paikallisessa LAPE-kehittämistyössä ovat mukana perusturvakeskus, Loviisan kaupungin ja Lapinjärven kunnan sivistyskeskukset, Mannerheimin Lastensuojeluliiton Uudenmaan piiri ja seurakunnat.

8. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2017-2020 toimenpidematriisi

- LASTEN, NUORTEN JA PERHEIDEN AKTIVISUUS, YHTEISÖLLISYS JA OSALLISTAMINEN
- LASTEN, NUORTEN JA PERHEIDEN TERVEELLISET ELÄMÄTAVAT
- LASTEN, NUORTEN JA PERHEIDEN ARIEN TURVALLISUUS
- LASTEN, NUORTEN JA PERHEIDEN KOULUTUKSEN JA TYÖLLISYYDEN EDISTÄMINEN

1. LASTEN, NUORTEN JA PERHEIDEN AKTIVISUUS, YHTEISÖLLISYS JA OSALLISTAMINEN: Kunnan toiminta on asiakaslähtöistä ja palveluhenkistä, vuorovaikutus kuntalaisten ja päätöksentekijöiden välillä on toimivaa (Loviisan strategia)			
Tavoite	Toimenpide	Indikaattori	Seuranta/vastuu
Lisätään lasten ja nuorten yhteisöllisyyttä, osallistamista ja vuorovaikutusmahdollisuuksia	<p>-Nuorisovaltuiston toiminnan kehittäminen yhdessä oppilaskuntien kanssa</p> <p>- Yhteistyön kehittäminen vanhempainyhdistysten kanssa, ylisukupolvinen yhteistyö: koulumummit, kouluvaarit -kohdennettujen kyselyiden toteuttaminen lapsille, nuorille ja huoltajille</p> <p>- Facebook-sivujen hyödyntäminen vuorovaikutustaravana</p>	<p>Yläkoulujen, lukioiden ja 2.asteen oppilaitosten edustus nuorisovaltuustossa ja nuorisovaltuiston edustajien läsnäolo kunnan luottamuselmissä</p> <p>Kehittämiskokousten määärä, aiheet ja toimeenpannut ideat</p> <p>Toteutuneiden kyselyjen määrä</p> <p>Toteutunut toiminta</p>	<p>Kulttuuri- ja vapaa-alkatoimen päällikkö</p> <p>Perusturva- ja sivistyskeskukset/ vastuualueiden päälliköt ja yksiköiden esimiehet</p> <p>Perusturva- ja sivistyskeskuksset/ vastuualueiden päälliköt ja yksiköiden esimiehet</p> <p>Perusturva- ja sivistyskeskuksset/ vastuualueiden päälliköt ja yksiköiden esimiehet</p>

	Sähköisen asioinnin lisääminen, tehdään koulusta infopiste	Toteutunut toiminta	Sivistyskeskukset
2. LASTEN, NUORTEN JA PERHEIDEN TERVEELLISET ELÄMÄNTAVAT: Lasten, nuorten ja perheiden omaelähtöistä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä vahvistetaan kehittämällä sujuvia, asiakastähöisiä palveluja sekä lisäämällä neuontaa ja ohjausta onmahitoisuuden tueksi. Lapsille, nuorille ja perheille tarjotaan sujuvat ja kustannustehokkaat palvelut.			
Tavoite Edistetään lasten ja nuorten terveellisiä elintapoja ja vahvistetaan nuorten päähteettömyyttä	Toimenpide Nuorten ehkäisevä päihdetyö ja -valistus - lasten ja nuorten mielenterveyden tukeminen ryhmätoiminnan avulla - terveellisten ruokailutottumusten edistäminen -lasten ja nuorten liikunnan edistäminen perusopetuksessa	Indikaattori Kouluterveyskyselyjen 2017 ja 2019 tulokset, Hubu-kyselyjen tulokset ja toteutunut toiminta (HUBU =koulussa toteutettava ehkäisevä päihdetyön menetelmä) -saadut tulokset - lasten ja nuorten mielenterveyden tukeminen ryhmätoiminnan avulla - terveellisten ruokailutottumusten edistäminen -lasten ja nuorten liikunnan edistäminen perusopetuksessa	Seuranta/vastuu Perusturva- ja sivistyskeskukset/ vastuualueiden päälliköt ja yksiköiden esimiehet Perusturva- ja sivistyskeskukset/ vastuualueiden päälliköt ja yksiköiden esimiehet Ruokapalvelupäällikkö Perusturva- ja sivistyskeskukset/

3. LASTEN, NUORTEN JA PERHEIDEN ARJEN TURVALLISUUS Lasten, nuorten ja perheiden arjen hyvinvointi on sujuvaa ja häiriötöntä; siihen yhdistyy lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointi, vahva sosiaalinen yhteisöllisyys, taloudellinen vakaus ja yhteiskunnallinen elinvoimaisuus			
Tavoite	Toimenpide	Indikaattori	Seuranta/vastuu
Lasten ja nuorten elämänhallinnan vahvistaminen ja turvallinen kasvuympäristö	<p>Perhekummitoiminta MLL:n kanssa</p> <p>Vanhemmuuden tuen työkalupakkien käyttöönotto</p> <p>Nuorten matalan kynnyksen ohjaamo toiminta (15-29 vuotiaille)</p> <p>Varhaisen tuen palveluiden edelleen kehittäminen perhekeskustoimintamallissa</p>	<p>toteutunut toiminta</p> <p>toteutunut toiminta</p> <p>toteutunut toiminta</p> <p>toteutunut toiminta</p>	<p>Perusturvakeskus/palvelupääällikkö ja palveluvastaava</p> <p>Perusturvakeskus/palvelupääällikkö ja palveluvastaava</p> <p>Kulttuuri - ja vapaa-aikatoimen päällikkö</p> <p>Perusturvakeskus/palvelupääällikkö ja palveluvastaava</p>

4. LASTEN, NUORTEN JA PERHEIDEN KOULUTUKSEN JA TYÖLLISYDEN EDISTÄMINEN			
Tavoite	Toimenpide	Indikaattori	Seuranta/vastuu
Mahdollisimman moni nuori on koulutuksen piirissä	<p>Monialainen yhteistyö ja sen edelleen kehittäminen, jotta läydetään kohderyhmän nuoret</p> <p>Ohjaamo-toiminnan aloittaminen v. 2018</p> <p>Lets- Go -messut nuorille</p> <p>Työpaja-toiminta työllistymistä/koulutukseen hakeutumista tukemassa</p> <p>Etsivän nuorisotyön toimintatavat</p>	<p>Koulutuksen ulkopuolelle jääneet</p> <p>Nuorten työllisyys</p> <p>Toiminnan vuosittaiset tunnusluvut</p> <p>Toiminnan vuosittaiset tunnusluvut</p> <p>Toiminnan vuosittaiset tunnusluvut</p> <p>ParEnt-kirjausjärjelmästä saadut toimintatilastot</p>	<p>Perusturva- ja sivistyskeskukset/ vastuualueiden päälliköt ja yksiköiden esimiehet</p> <p>Kulttuuri- ja vapaa-ajatoimen päällikkö</p> <p>NOPA (nuorten ohjaus-ja palveluverkosto)</p> <p>Työllisyyspalvelut/työllisyyskoordinaattori</p> <p>Kulttuuri- ja vapaa-ajatoimen päällikkö</p>